

**Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение
средняя общеобразовательная школа №140
Красногвардейского района Санкт-Петербурга**

Принято
Педагогическим советом
Протокол №3 от «01» ноября 2022 г.



Приказ № 10

от «28» 11 2022 г.

**ПОЛОЖЕНИЕ
о ПРОГРАММЕ НАСТАВНИЧЕСТВА**

Санкт-Петербург

Термины и определения

Целевая модель наставничества — система условий, ресурсов и процессов, необходимых для реализации программы наставничества в государственном образовательном учреждении ГБОУ школа №140

Программа наставничества - комплекс мероприятий и формирующих их действий, направленный на организацию взаимоотношений наставника и наставляемого в конкретных формах для получения ожидаемых результатов.

Наставничество - технология передачи опыта, знаний, формирования компетенций, метакомпетенций, освоения ценностей через неформальное взаимодействие, основанное на доверии и партнерстве. Может осуществляться как в индивидуальной («наставник-наставляемый»), так и в групповой («наставник-группа наставляемых») форме.

Наставляемый - участник программы наставничества, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке решает конкретные жизненные, личные и профессиональные задачи, приобретает новый опыт и развивает новые навыки и компетенции. В конкретных формах наставляемый может быть определен термином «обучающийся».

Наставник - участник программы наставничества, имеющий успешный опыт в достижении жизненного, личностного и профессионального результата, готовый и компетентный поделиться опытом и навыками, необходимыми для стимуляции и поддержки процессов самореализации и самосовершенствования наставляемого.

Куратор - сотрудник образовательной организации либо учреждения из числа ее социальных партнеров, который отвечает за организацию программы наставничества.

Форма наставничества - способ реализации целевой модели через организацию работы наставнической пары/группы, участники которой находятся в заданной обстоятельствами ролевой ситуации, определяемой основной деятельностью и позицией участников.

Школьное сообщество (сообщество ГБОУ школа №140) - сотрудники образовательной организации, обучающиеся, их родители, выпускники и иные субъекты, объединенные стремлением внести вклад в развитие организации и действующие совместно ради этой цели.

Образовательное пространство региона - сеть образовательных событий, организуемых групповыми и индивидуальными субъектами (учреждениями образования, культуры, спорта, предприятиями и т.п., конструктивными сообществами и инициативными гражданами); совокупность данных субъектов является инфраструктурой, обладающей образовательным потенциалом в решении задач программы наставничества ГБОУ.

Тандем - пара «наставник-наставляемый». Слово «тандем» пришло в русский из английского языка в начале 20 века. Помимо технического значения, оно имело еще одно - обозначало легкий двухколесный экипаж, запряженный двумя лошадьми цугом, также велосипед с двумя сиденьями одно за другим. Термин используется в практике наставничества, подчеркивая способ достижения успеха - только совместными усилиями.

Родитель/законный представитель - юридически значимый для наставляемого взрослый, который должен быть включен в программу (даже в качестве пассивного участника).

I. Общие положения

1.1. Положение о программе наставничества в ГБОУ школа №140 (далее - Положение) разработано на основании Федерального закона Российской Федерации от 29

декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Национальной образовательной инициативы «Наша новая школа», утвержденной Президентом РФ 04.02.2010, в соответствии с Целевой моделью наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися (приложение к распоряжению Министерства просвещения Российской Федерации от 25 декабря 2019 г. № Р-145) (далее - Целевая модель).

I.2. Положение о программе наставничества ГБОУ школа №140 (далее - Программа) является организационной основой для внедрения Целевой модели наставничества, определяет принципы разработки, форму и содержание Программы.

I.3. Программа является основным управленческим документом, регламентирующим и направляющим ход реализации Целевой модели, мониторинг и оценку результатов ее реализации. Она фиксирует этапы реализации Целевой модели, роли участников на каждом из них.

I.4. Цель программы - создание условий для планирования, организации и управления процессом наставничества в ГБОУ школа №140. Программа должна обеспечивать планируемые результаты внедрения целевой модели исходя из выявленных дефицитов образовательного процесса ГБОУ школа №140.

Задачи программы:

- сформировать представление о реализации Целевой модели наставничества применительно к конкретным условиям ГБОУ школа №140;
- определить цели, ресурсы, средства, механизмы внедрения целевой модели наставничества, способы преодоления выявленных рисков;
- описать механизмы участников программы.

I.5. Программа выполняет следующие функции:

- фиксирует решение педагогического коллектива при согласовании с сообществом лицея по применению Целевой модели для решения стоящих перед организацией образовательных задач.
- является ориентиром для выполнения с учетом психолого-педагогического контекста в каждом тандеме/группе «наставник-наставляемый».

I.6. Программа принимается на заседании педагогического совета ГБОУ школа №140, по возможности согласовывается с Попечительским советом (иным органом государственно-общественного управления), утверждается директором.

I.7. Решение о внесении изменений в программу рассматривается и принимается на педагогическом совете ГБОУ школа №140, утверждается директором.

I.8. Администрация ГБОУ школа №140 осуществляет контроль реализации программы в соответствии с планом внутришкольного контроля.

II. Разработка программы

II.1. Программа наставничества разрабатывается в ГБОУ школа №140 в соответствии с Типовой формой программы наставничества и методикой ее формирования, реализуется ГБОУ школа №140 в сотрудничестве с его сообществом.

II.2. Программа носит срочный характер, ее действие рассчитано на 1 календарный год и определено запросами потенциальных наставляемых из числа обучающихся в ГБОУ школа №140 в данный период. Программа может корректироваться куратором в части реализации планов конкретных тандемов/групп при обязательном согласовании с участниками (включая родителей обучающегося/его законных представителей), исходя из

специфики психолого-педагогической ситуации.

II.3. Проектирование содержания наставничества осуществляется куратором в сотрудничестве с tandemами «наставник + наставляемый»/группами в соответствии с запросами наставляемого и возможностями участников сообщества ГБОУ школа №140 при согласовании с родителями/ законными представителями несовершеннолетнего.

II.4. Программа должна определять наиболее оптимальные и эффективные для удовлетворения выявленных у потенциальных наставляемых запросов содержание, формы, методы и приемы организации наставничества, учитывая состояние здоровья учащихся, уровень их способностей, характер учебной мотивации, а также имеющиеся у ГБОУ школа №140 и образовательного пространства Санкт-Петербурга ресурсы.

II.5. Разработка и реализация Программы должна основываться на следующих принципах: «не навреди», легитимности, равенства, обеспечения суверенных прав личности, аксиологичности, научности, системности, стратегической целостности, согласованности взаимодействия сторон, индивидуализации.

III. Структура программы

№ п/п	Элементы программы	Содержание элементов программы
1.	Пояснительная записка	Цель и задачи программы наставничества в ГБОУ школа №140 в соотношении с проблематикой образовательного процесса, характеристикой континента ГБОУ
2	Общие положения	- правовые основания разработки и реализации программы, -порядок принятия программы, - выбранные на данный период формы наставничества в соотношении с целью и задачами внедрения Целевой модели
3	Реализация Целевой модели (согласно этапам, указанным в Целевой модели)	-перечень форм наставничества, актуальных для ГБОУ в наступающем году (каждая форма описывается согласно схеме, изложенной в типовой программе: цели, задачи, предполагаемый результат, характеристики участников данной формы, кадровое обеспечение, этапы реализации и соответствующие мероприятия); -мероприятия информационно просветительского характера для школьного сообщества и ближайшего социокультурного окружения ГБОУ (старт программы); -описание итогового события программы в конце ее реализации.
4	Мониторинг эффективности реализации Программы	Описание содержания, этапов и сроков мониторинга и ответственных за его Организацию
5	Приложение	Дорожная карта реализации целевой модели наставничества в ГБОУ. Характеристика контингента ГБОУ. Форма баз наставничества.

III. Требования к Программе

III.1. Преемственность (актуализация опыта и традиции педагогического коллектива ГБОУ, продуктивных партнерских связей) и перспективность (ориентация на освоение новых образовательных ресурсов региона).

III.2. Проектный характер Программы (опора на методологию управления проектами).

III.3. Связь Программы с федеральными и региональными программами развития образования.

III.4. Участие сообщества ГБОУ в разработке и обсуждении Программы.

IV. Критерии экспертной оценки Программы

Для экспертной оценки Программы используются следующие критерии:

- 1) Соответствие методологии Целевой модели.
- 2) Актуальность (учтен контекст реальных проблем образовательного процесса в образовательном учреждении данного периода).
- 3) Реалистичность (достижение результата предполагает рациональное использование имеющихся ресурсов).
- 4) Проработанность.
- 5) Контролируемость (наличие ясных показателей).
- 6) Публичность (наличие механизмов информирования участников).
- 7) Культура оформления Программы.